

<< به نام خداوند جان و خرد >>

برنامه راهبردی پیشنهادی دانشکده دندانپزشکی کرمانشاه

تدوین کننده: دکتر فرهاد توحیدی ، دبیر کمیته راهبردی دانشکده دندانپزشکی

تحت نظارت : دکتر مهدی کدخدازاده دبیر شورای آموزش دندانپزشکی و تخصصی وزارت بهداشت ، درمان و آموزش پزشکی

اهداف کلان : Goals:

بطور کلان شامل ارتقاء کیفیت خدمات آموزشی ، ارتقاء بهره وری مدیریت دانشکده ، ارتقاء مدیریت خدمات دانشجویی فرهنگی و ارتقاء فعالیت های پژوهشی در دانشکده دندانپزشکی خواهد بود که به اهداف کلی ذیل اشاره می گردد.

۱. گسترش زیرساخت های دانشکده اعم از فضاهای فیزیکی و آموزشی و میزان اعتبارات .
۲. اصلاح سبک زندگی و شیوه رفتار مردم و بهبود آن در خصوص بهداشت سلامت دهان و دندان.
۳. افزایش دسترسی اقشار جامعه به خدمات بهداشتی و درمانی دندانپزشکی.
۴. تقویت نقش دانشکده های دندانپزشکی در ارتقای شاخص های سلامت دهان و دندان جمعیت تحت پوشش.
۵. توسعه منابع انسانی و چارت تشکیلاتی دانشکده دندانپزشکی.
۶. تکمیل و بهسازی دانشکده دندانپزشکی جدید متناسب با نیازهای آموزشی و تعداد دانشجویان و اعضای هیات علمی.
۷. ارتقای توانمندی های اعضای محترم هیات علمی دانشکده از طریق برنامه های توانمندسازی اساتید در ابعاد آموزش ، پژوهش ، فرهنگی و اجرایی .
۸. ارتقای کمی و کیفی پژوهش ها و تحقیقات ، با توجه به موقعیت جغرافیایی استان و با هدف ایجاد قطب تحقیقاتی در منطقه

۹. ارتقای سطح کمی و کیفی آموزش و پژوهش از طریق ارتباط بین دانشکده ها ، ارتقای توانمندی های علمی و عملی اساتید ، دانشجویان و کارکنان
۱۰. توسعه کمی و کیفی امور بین الملل و پذیرش دانشجویان از کشورهای خارجی و به طور ویژه کشور همسایه عراق.
۱۱. ارتقای دوره های آموزشی مجازی و **online** با آماده سازی زیرساخت های مورد نیاز
۱۲. مشارکت بیشتر دانشجویان در فرایندهای آموزشی و پژوهشی و توجه به امورات رفاهی و فرهنگی و ایجاد نگرش اخلاق گرایانه و جامعه نگر در یک محیط علمی آرام و مناسب
۱۳. ترویج و گسترش استفاده آحاد جامعه از خدمات تخصصی دهان و دندان
۱۴. توسعه رشته های تحصیلی تحصیلات تکمیلی و دوره های تخصصی در دانشکده دندانپزشکی
۱۵. استفاده از پتانسیل های انجمن خیرین استان در جهت بهبود و ارتقای زیرساخت های آموزشی و پژوهشی و خدمات سلامت دانشکده دندانپزشکی
۱۶. ارتقا و تجهیز کلینیک تخصصی دانشکده دندانپزشکی در محل مناسب در مرکز شهر
۱۷. ارتقای سطح علمی دانشجویان و اعضای هیات علمی دانشکده با برگزاری کارگاهها ، سمینارها و کنگره های علمی کشوری و کارگاه های داخلی و بین المللی
۱۸. ارتقا و تجهیز مرکز تحقیقات علوم نوین دندانپزشکی با اولویت لیزر و نانوبیوتکنولوژی و هوش مصنوعی و کیفی نمودن طرح های مرکز تحقیقات مواد دندانی
۱۹. تلاش در جهت افزایش رضایتمندی مراجعین و مشتریان نظام سلامت
۲۰. تلاش جهت به روزرسانی خدمات تشخیصی و درمانی با استفاده از تجهیزات و دستگاههای پیشرفته و برنامه ریزی جهت اخذ رتبه اعتباربخشی مناسب

ماموریت : Mission

رسالت یا ماموریت مجموعه دانشکده دندانپزشکی کرمانشاه آن است که با فراهم سازی و ایجاد شرایط مطلوب بین بخشی و فرابخشی و با استفاده از امکانات مناسب و نیروی انسانی مجرب و متعهد ، خلاق و متخصص در جهت آموزش علم و دانش و ارتقای کمی و کیفی مهارت ها و توانمندی ها ، توسط اعضای هیات علمی در ابعاد آموزشی، پژوهشی، فرهنگی و اجرایی با هدف یادگیری مادام العمر و ارتقای ارزش های حرفه ای در حیطه علوم دندانپزشکی و سلامت دهان و دندان تلاش نماید، لذا اعضای هیات علمی و تمامی کارکنان دانشکده دندانپزشکی کرمانشاه برای رسیدن به این هدف تمامی سعی و تلاش خود را خواهیم نمود .

دور نما: Vision

دانشکده دندانپزشکی کرمانشاه براساس محور توسعه پایدار و با دیدگاه انسان سالم و همه چیز برای سلامت بر این باور است که در چهارچوب سیاست های کلان وزارت متبوع و مطابق با اسناد بالا دستی و تهیه امکانات لازم و برنامه ریزی های علمی مدون و منظم و استفاده از تکنولوژی پیشرفته و مشارکت تمامی اعضای هیات علمی ، کارکنان و دانشجویان و نیروهای متخصص و متعهد در محیطی مملو از نشاط و احترام و تلاش مضاعف در زمینه های آموزشی و پژوهشی و فرهنگی در نظر دارد در حیطه آموزش با بکارگیری نیروهای کارآمد و استفاده از تجربه و علم همکاران متخصص ، با تربیت کادر علمی مجرب و ارتقای مهارت های حرفه ای و دندانپزشکی و شکوفایی استعدادهای درخشان ، در جمع دانشکده های دندانپزشکی برتر منطقه و کشور قرار گیرد .

ارزش ها: Values

۱. حاکمیت بینش اسلامی و اصل یگانه پرستی بر تمامی عرصه های دانش و پژوهش
۲. ایجاد و معرفی الگویی مناسب از یک دانشکده دندانپزشکی اسلامی توسعه یافته
۳. تربیت دانش آموختگان ، پژوهشگران و اساتید متدین و فرهیخته که در خدمت تحقق جامعه ای فضیلت مدار ، عدالت محور و امیدوار به آینده ، سالم و امن و تلاشگر و دارای نظم و انضباط اجتماعی باشند.
۴. تقویت ارزش های معنوی و فضایل اخلاقی در فضاهای علمی و فناوری
۵. توسعه زمینه مناسب برای رسیدن به حداکثر میزان سلامت فردی و اجتماعی و رفاه عمومی

۶. ترویج احترام به نخبگان علمی و دانشجویان بین الملل ، استعدادهای درخشان و تکریم منزلت اساتید بعنوان سرمایه های علمی دانشکده
۷. گسترش فرهنگ خودباوری و تلاش در جهت شکوفایی خلاقیت ها و نوآوری در راستای خودکفایی و تولید ملی
۸. ترویج فرهنگ کار تیمی و انجام فعالیت های جمعی و استفاده از تصمیمات حاصل هم فکری و بارش افکار همکاران و اعضای هیات علمی دانشکده
۹. تقویت نقش دانشکده های دندانپزشکی در ارتقای شاخص های سلامت دهان و دندان جمعیت تحت پوشش
۱۰. رعایت اصل شایسته سالاری با بکارگیری و تشویق نیروهای متعهد و متخصص
۱۱. پاسخگویی به نیازهای جامعه
۱۲. عدم تبعیض و رعایت عدالت در ارائه خدمات دندانپزشکی و تکریم ارباب رجوع

تحلیل وضعیت : (نقاط قوت، نقاط ضعف، فرصت ها و تهدیدها)

نقاط قوت	نقاط ضعف
۱- دارا بودن مرکز تحقیقات نوین دندانپزشکی برای انجام کارهای پژوهشی ۲- وجود کتابخانه جامع در دانشکده دندانپزشکی ۳- انجام طرح های بین دانشگاهی توسط اعضای هیات علمی و همکاری های مشترک با توسعه زیر ساخت های پژوهشی علوم دندانی و کمیته تحقیقات فعال دانشجویی دانشکده دندانپزشکی ۴- وجود دیتای وسیع دانشگاهی برای طرح های تحقیقاتی و ثبت اختراع و ثبت منجر به محصول ۵- برگزاری کارگاههای آموزشی در خصوص ارتقای توانمندی آموزشی و پژوهشی اعضای هیات علمی	۱- کمبود نقشه های پژوهشی مرتبط با اولویت های سلامت دهان و دندان ۲- ضعف برخی از اعضای هیات علمی در انجام طرح های تحقیقاتی در دانشکده دندانپزشکی ۳- عدم تناسب بین تعداد دانشجویان و فضای فیزیکی دانشکده با امکانات و زیر ساخت های آموزشی - اداری دانشکده ۴- عدم ارائه آموزش های نوین و مبتنی بر تکنولوژی های روز دنیا در فرایندهای آموزشی و بکارگیری تکنولوژی نوین ۵- ضعف در سیستم پکس رادیولوژی و پذیرش و جذب و چرخش پرونده بیماردر بخش ها

6- کمبود نیروی انسانی ماهر در بخش ها شامل بهداشتیار دهان و دندان ، اپراتور پذیرش ، خدماتی و 7- عدم بروزرسانی چارت سازمانی دانشکده دندانپزشکی با تعداد همکاران و اعضای هیات علمی و وظایف محوله 8- عدم تناسب شرایط کاری کارکنان با پست سازمانی مربوطه 9- عدم تناسب فضای فیزیکی با حجم فعالیت ها، تعداد دانشجویان و اعضای هیات علمی 10-عدم امکان اضافه نمودن فضای آموزشی و اداری در دانشکده کنونی 11-فضای نامناسب سالن مطالعه در دانشکده 12- وجود فضای کلاس آموزشی نامناسب در دانشکده 13-عدم وجود بودجه اختصاصی دانشکده 14- عدم وجود چارت سازمانی بروزرسانی شده در دانشکده دندانپزشکی 15-پایین بودن درآمد اختصاصی دانشکده دندانپزشکی 16-تعداد ناکافی دندانپزشکان کلینیک تخصصی دانشکده 17-انگیزه پایین اساتید و دندانپزشکان برای حضور در کلینیک تخصصی دانشکده دندانپزشکی 18-نامناسب بودن مکان رختکن های دانشجویی دانشکده 19-نامناسب بودن مکان سلف سرویس دانشجویی دانشکده	6- حضور اعضای هیات علمی علاقمند و برتر مطابق سامانه علم سنجی با رتبه برتر کشوری 7- داشتن دندانپزشکی بیمارستانی و امکان ارائه واحدهای آموزشی مربوطه و خدمت رسانی 8- وجود نیروی انسانی مستعد و نخبه هیئت علمی دانشجو و پرسنل در حیطه های مختلف و حضور چندی از اساتید برتر در حیطه پژوهشی و آموزشی در کشور در دانشکده 9- وجود فضای مدیریت مشارکتی در قالب شوراها و کمیته های مختلف در دانشکده 10-امکان ارائه خدمات تخصصی ویژه به بیماران نیازمند خدمات خاص مانند پروتز و ایمپلنت های پیشرفته دندانپزشکی 11-انضباط مالی و عدم اتلاف منابع اختصاص یافته 12-راه اندازی سیستم DIS در دانشکده 13-پتانسیل مناسب دانشجویان دندانپزشکی جهت شرکت در فعالیت های مختلف ورزشی و هنری 14-بستر مناسب جهت تعامل مناسب و حمایت دانشجویان دارای مشکل معیشتی و روانی) در کمیته اساتید مشاور دانشکده 15-وجود فضای نشاط در دانشکده و برگزاری مراسمات و جشنهای مختلف در تقدیر از اساتید پرسنل و دانشجویان 16- وجود بستر مناسب جهت انجام فعالیت های داوطلبانه عام المنفعه و خیرخواهانه
---	--

20- عدم تناسب محیط فیزیکی بعلت قدیمی بودن ساختمان دانشکده با تعداد دانشجویان 21- عدم تمایل به ماندگاری اساتید در دانشکده پس از اتمام تعهدات و تمایل به فعالیت در بخش خصوصی 22- لحاظ نشدن مقتضیات دانشکده دندانپزشکی از نظر ساختار و منابع موجود 23- کمبود منابع مالی برای خرید تجهیزات نوین آموزشی	
تههیدها 1- ناکافی بودن میزان همکاری بخش صنعت با دانشکده دندانپزشکی 2- عدم همکاری مجلات خارجی برای چاپ نتایج طرح های تحقیقاتی 3- افزایش هزینه ها به طور کلی در واحدهای مختلف و بخش ها جهت تهیه مواد و تجهیزات دندانی 4- بروکراسی پیچیده اداری در سطح وزارتخانه 5- کافی نبودن تعداد اعضای هیات علمی در تعدادی از گروههای آموزشی 6- وجود قوانین دست و پاگیر و وجود مراکز متعدد تصمیم گیری توسط مراجع غیر کارشناس در زمینه برنامه های دانشکده 7- دور بودن پردیس دانشگاه و سایر واحدهای دانشگاه از دانشکده دندانپزشکی 11- عدم تخصیص نیروی انسانی مورد نیاز به دانشکده دندانپزشکی	فرصت ها 1- وجود گرنت های پژوهشی از طرف معاونت پژوهشی دانشگاه های نوین 2- امکان جذب منابع مالی خارج از دانشگاه از طریق فرایندهای آموزشی مانند بازآموزی، کنگره، کارگاهها و مجمع خیرین سلامت 3- همکاری و ارتباط اعضای هیات علمی دانشکده با پست های کلیدی و مدیریتی دانشگاه و وزارتخانه 4- گسترش تعاملات بین الملل از طریق توسعه آموزش بین الملل و جذب دانشجوی خارجی بویژه از کشور همسایه عراق 5- استفاده از بستر رسانه برای آگاهی بخشی به جامعه در مورد سلامت دهان و دندان و توانمندی های دانشکده 6- مشارکت اساتید دانشکده در طراحی سوالات مورد ارتقاء و آزمون های صلاحیت بالینی و حضور فعال آنها در کمیته های مورد تخصصی وزارتخانه

7- حضور اعضای هیات علمی برتر پژوهشی طبق سامانه علم سنجی

8- وجود فضای ورزشی مناسب در دانشگاه

9- توسعه حضور و پذیرش دانشجویان بین الملل

10- تعامل و انجام فعالیت های فرهنگی با دانشگاه و

ادارات و سازمان های مرتبط

11- همجواری با کشور همسایه عراق و اقلیم کردستان

12- غالب بودن روندهای تنبیهی بر سیاست های

تشویقی برای اعضای هیات علمی کارکنان و

دانشجویان در سیستم دانشگاه

13- پرداخت دیر هنگام مطالبات دانشکده از درآمدهای

اختصاصی

14- پوشش ناکافی خدمات دندانپزشکی توسط

سازمان های بیمه گر

15- کمبود منابع مالی و عدم تکافوی درآمد

اختصاصی دانشکده برای جذب نیروهای شرکتی

16- فقدان بودجه برای شرکت در کنگره های بین

المللی براساس دستورالعمل دانشگاه

17- موانع و محدودیت های مشارکت با بخش

خصوصی

18- تعرفه گذاری غیر واقعی خدمات دندانپزشکی

19- افزایش تقاضا برای تخفیفات و کاهش قدرت

خرید مردم

20- کمبود همکاری سازمان های حمایت کننده مردم

از جمله بهزیستی ، کمیته امداد و ...

21- جاذبه های بیشتر بخش خصوصی نسبت به

بخش دولتی در راستای جذب اعضای هیات

علمی شاغل در دانشکده دندانپزشکی

22- افزایش نرخ تورم و تاثیر بیسار زیاد بر تجهیزات و

مواد مصرفی دندانپزشکی

استراتژی‌های پیشنهادی (بنا به تحلیل موقعیت) :

- 1- استفاده از مشارکت بخش خصوصی و خیرین در ساخت و تجهیز زیر ساخت های دانشکده
- 2- تامین مالی جهت توسعه زیر ساختها و تجهیزات دانشکده از طریق برگزاری دوره های باز آموزی و کارگاه های دندان پزشکی با همکاری بخش خصوصی برای دندانپزشکان عمومی
- 3- تهیه پروپوزال برای تسهیل جذب اعضای هیات علمی تعهد خدمت یا قراردادی در دانشگاه
- 4- جلب مشارکت بخش خصوصی و نخبگان برای توسعه آموزشهای نوین دانشجویان
- 5- جذب گرنت ها و بودجه های پژوهشی خارج دانشگاهی در راستای اولویت های سلامت دهان و دندان .
- 6- تدوین نقشه پژوهشی به تفکیک گروههای آموزشی دانشکده
- 7- توسعه عرصه های کارآموزی به منظور جبران نقائص فضای فیزیکی دانشکده
- 8- راه اندازی دوره های تخصصی و فلوشیپ برای جذب و تربیت نیروهای تخصصی
- 9- توسعه زیر ساختهای پژوهشی دانشکده جهت استفاده پژوهشگران داخل و خارج از دانشگاه
- 10- توزیع مناسب نیروی انسانی با توجه به تشکیلات و شرایط احراز در دانشکده
- 11- توسعه خدمات دندانپزشکی در عرصه با مشارکت بخش خصوصی

- 12- تدوین سیاست جهت ارجاع مقالات به مطالعات انجام شده در سطح دانشکده
- 13- طراحی نظام ثبت پژوهش های بالینی دندانپزشکی
- 14- تدوین فرآیند انجام پژوهش با استفاده از زیر ساختهای پژوهشکده
- 15- توسعه عرصه های کارآموزی به منظور پوشش سلامت دهان و دندان افشار کم درآمد
- 16- توسعه خدمات دندانپزشکی بیمارستانی با مشارکت بیمارستانهای آموزشی دانشگاه
- 17- تدوین آئین نامه مستقل دانشجویی فرهنگی دانشکده دندانپزشکی با توجه به شرایط موجود
- 18- تقویت همکاری با رسانه ها برای معرفی توانمندی های دانشکده و ارتقاء آگاهی جامعه در حوزه خدمات دندانپزشکی
- 19- ترغیب و افزایش انگیزه در دانشجویان برای مشارکت در فعالیتهای آموزشی، پژوهشی و فرهنگی
- 20- طراحی فرآیند اطلاع رسانی مقالات چاپ شده اعضا هیات علمی دانشکده به همکاران
- 21- تجاری سازی طرح های تحقیقاتی محصول محور دانشکده
- 22- سازماندهی فعالیت های عام المنفعه در دانشکده در یک قالب واحد
- 23- رضایت سنجی از دانشجویان در سالهای مختلف و کاربرد آن در تصمیم گیری های مربوطه دانشکده
- 24- بازبینی بروزرسانی چارت سازمانی دانشکده دندانپزشکی

اهداف اختصاصی :

۱. تربیت نیروی متخصص و کارآمد در دوره دکترای دندانپزشکی و ارائه مسئولیت به فراگیران در طی دوران تحصیل
۲. تلاش در جهت به روزرسانی دانش و مهارت های حرفه ای دانش آموختگان و استفاده از راهکارهای حل مساله و آموزش مبتنی بر شواهد
۳. مشارکت در ارتقای سلامت و دانش عمومی دهان و دندان در جامعه
۴. بسترسازی و توسعه پژوهش های بنیادی و کاربردی و استفاده از هوش مصنوعی و استفاده از پلتفرم های آموزش مجازی
۵. مشارکت در ارائه خدمات دندانپزشکی بیمارستانی
۶. تلاش در جهت مشارکت های بین المللی و جذب بیشتر دانشجویان بین الملل
۷. مشارکت مراکز سیاستگذار و موثر در امر سلامت دهان و دندان
۸. تلاش در جهت انتشار مقالات علمی و پژوهشی و چاپ مجله تخصصی حیطه دندانپزشکی در دانشکده
۹. ارتقای کمی و کیفی آموزش دندانپزشکی و ارائه مسئولیت به فراگیران در طی دوران تحصیل
۱۰. تلاش و مشارکت در طرح های تحقیقاتی دانش بنیان جهت دستیابی و طراحی تولیدات مواد و تجهیزات دندانپزشکی بصورت بومی و منطقه ای و دستیابی به خودکفایی.

عناوین برنامه‌های پیشنهادی برای تحقق استراتژی‌ها :

- 1- تکمیل و تحویل دانشکده جدید دندانپزشکی**
- 2- توسعه و راه اندازی رشته های تخصصی در دانشکده دندانپزشکی**
- 3- فعال شدن سیستم پکس رادیولوژی جهت ارتقای کیفیت آموزشی**
- 4- تهیه دستگاه cbct رادیولوژی**
- 5- متناسب سازی پذیرش دانشجو با میزان امکانات آموزشی و درمانی دانشکده**

واحد مسئول اجرا: معاون آموزشی
دانشکده دندانپزشکی

اعتبار ریالی مورد نیاز:
120/000/000/000 ریال

کد برنامه :
U...G....S....O....P....

واحد : معاون آموزشی دانشکده دندانپزشکی

هدف کلان : توسعه کیفیت آموزشی به منظور توانمندسازی دانشجویان در کسب مهارت های بالینی در راستای ارتقای کیفیت سلامت دهان و دندان در سطح جامعه

استراتژی: نظارت و ارزشیابی فعالیت های آموزشی دانشکده

هدف اختصاصی : توسعه یک آموزش پاسخگو و علم محور و تدوین زیر ساخت های لازم برای آموزش نوین به میزان 100 درصد

برنامه : حوزه معاون آموزشی دانشکده

ردیف	شرح / عنوان فعالیت	مجری / مجریان	زمان اجرا		مکان اجرا	امکانات ویژه مورد نیاز	اعتبار مورد نیاز	شاخص / بازخورد	سهم فعالیت به درصد
			شروع	پایان					
1	توسعه کیفیت آموزشی به منظور توانمندسازی دانشجویان در کسب مهارت های بالینی در راستای ارتقای کیفیت سلامت دهان و دندان در سطح جامعه	معاون آموزشی و مدیر آموزش دانشکده دندانپزشکی	شروع ترم تحصیلی	پایان ترم تحصیلی	دانشکده دندانپزشکی	نیروی انسانی و امکانات آموزشی	۱۲ میلیارد تومان	مستندات	

ارزیابی برنامه	درصد پیشرفت	دلیل عدم پیشرفت	توضیحات ارزیابی	پیشنهاد اقدام اصلاحی
خود ارزیابی واحد اجرایی				
ارزیابی کمیته راهبردی				